

# ISO 45001職業安全衛生管理系統 輔導與經驗分享

台灣松下電器股份有限公司

主講人：陳新鏡 副處長

# 大綱

公司簡介

職業安全衛生簡介

安全衛生管理推進

ISO 45001系統輔導成果分享

安全衛生管理實例

# 公司簡介



# 台灣松下電器簡介

## ■公司概況

台灣松下電器股份有限公司  
(Panasonic Taiwan Co., Ltd)

◆創業：1962年10月

◆資本金：NT \$ 34.2億  
(Panasonic (株) 69.9%)

◆2017年度營業額：NT \$ 341億

◆員工：PTW-G 3,250人  
(PTW : 1,586、PMST : 470、PMX:1,194)

<本社機能>  
公司治理與服務支援

經營戰略 · 經營風險管理本部 ·  
公關 · 財務 · 監查  
人事 · 總務  
技術本部 · 製造管理本部  
資訊 · 物流

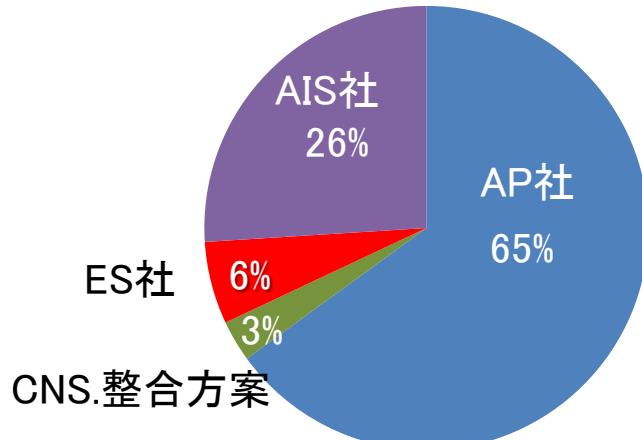
台灣松下電器  
(PTW)



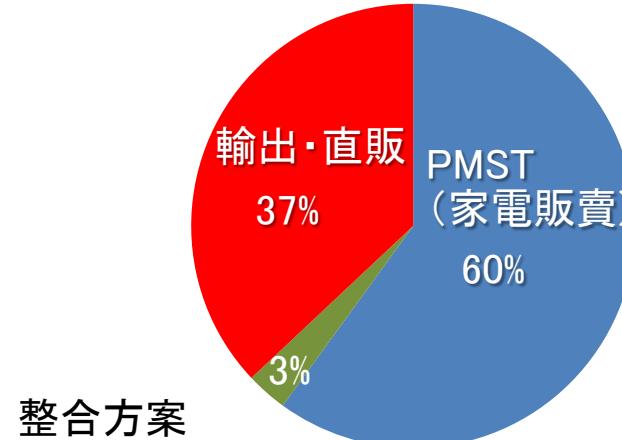
(90%出資、PCN 10%)



公司別販賣構成比

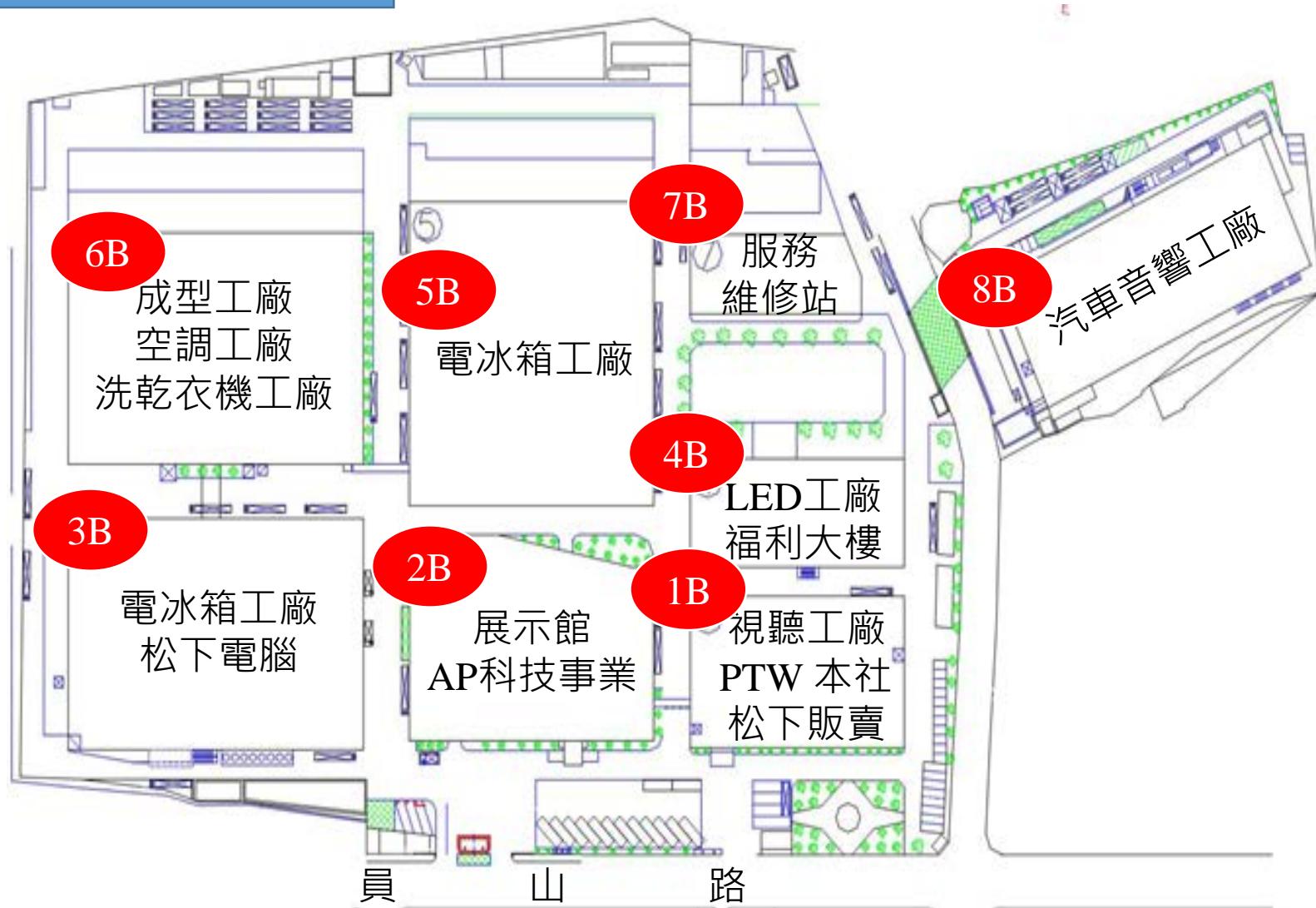


通路別販賣構成比

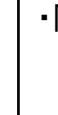
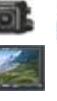
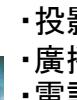


# 台灣松下電器股份有限公司簡介

## 廠區位置圖



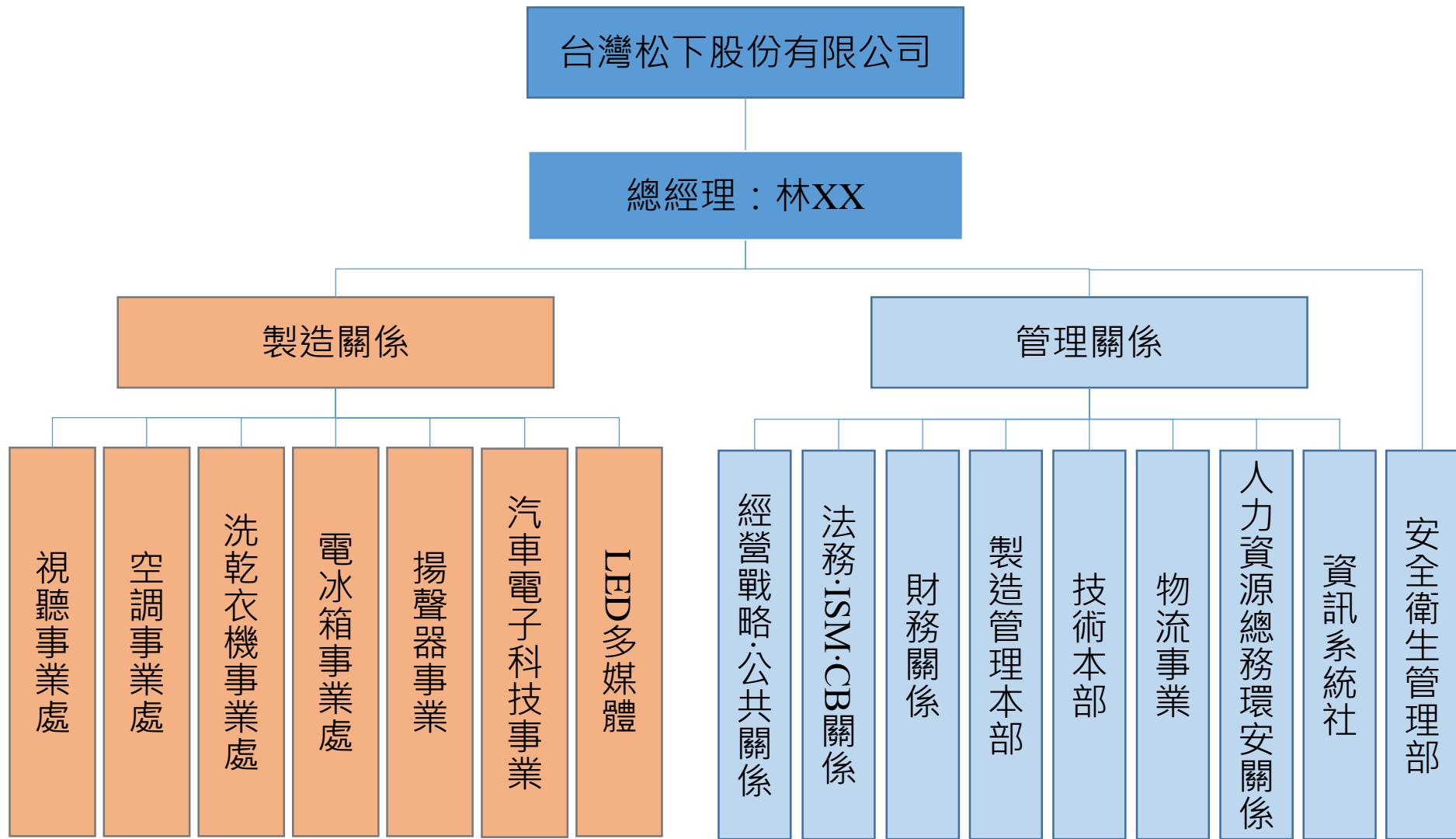
# 台灣松下電器生產項目

		PTW(台灣：中和)	PMX (中國：廈門)
AP社	電冰箱 洗衣機 空調 電視機 調理	<p>自社製</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>冷蔵庫、洗濯機</li> <li>衣類乾燥機</li> <li>空調</li> <li>薄型電視機 (32型~85型)</li> </ul>     	<p>ODM買入</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>薄型電視機 32吋、39吋、50吋、60吋</li> <li>窗型冷氣</li> </ul>  
ES社	PESES	<p>自社製</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>除濕機</li> </ul> 	<p>ODM買入</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>電風扇</li> <li>空氣清淨機</li> <li>食器乾燥機</li> </ul>   
AIS社	PAS	<p>自社製</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>汽車導航、AVX(附DSP)</li> <li>汽車音響、倒車攝影機</li> <li>行車記錄器</li> </ul>     	
	SPK		<p>自社製</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>喇叭</li> </ul> 
	馬達		<p>自社製</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>家電馬達</li> <li>電裝馬達</li> </ul> 
本社	Solution (LED)	<p>自社製</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>全彩LED</li> <li>行控系統</li> <li>乘客資訊系統</li> </ul>   	<p>AVC 輸入商品</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>投影機</li> <li>廣播系統</li> <li>電話交換機</li> </ul>   

# 職業安全衛生簡介



## 台灣松下電器股份有限公司組織架構



# 職業安全衛生委員會

## 2018年度安全衛生管理委員會

宗旨	<p>1. Panasonic經營理念是基於「對人尊重」的精神，為實現「安全、有益身心健康的舒適工作職場」作萬全的考量與持續不斷的改進來努力。</p> <p>2. 強化自主管理，持續改善安全衛生績效，降低職業災害，保護勞工安全與健康，並符合主管機關、客戶、員工等各利害相關者之需求，維持安全衛生管理系統有效運作。</p>	主任委員：林 XX P	事務局 陳XX VDM、陳XX GM 徐XX、蔡XX 翁XX、陳XX 莊XX	工會
		管理代表：路 XX CHRO		

單位	管理關係	技術本部	製造管理本部	LED多媒體整合事業	物流事業	AS科技事業 實裝機事業	AP科技事業	台松電器販賣	松下電腦	建松電器
責任者	林XX DM 鄭XX DM 段XX DM 張XX DM 何XX DM	游XX CTO	李XX DM	顏XX DM	陳XX VED	吳XX VED	鈴XX DED 彭XX VED 曾XX VED	林XX CB	矢XX 總經理 毛XX M	林XX P
安保人員	蔡XX 陳XX 翁XX 莊XX	陳XX	周XX	張XX GM	劉XX GM	張XX 許XX	蔡XX GM 邱XX	廖XX	陳XX 陳XX 王XX	陳XX GM
部門推進	侯XX GM 徐XX GM 謝XX GM 蕭XX GM 陳XX GM 陳XX 隊長 黃XX 護理長 張XX 張XX	余X GM	蕭XX GM	張XX GM	林XX DM	周XX GM 姜XX GM 吳XX GM	李XX SDM 陳XX DM 郭XX DM 張XX DM 姚XX GM 劉XX GM 沈XX GM 許XX GM 林XX	林XX 蕭XX	宇XX GM	SPK 盧XX 調理 伍XX 馬達 楊XX 本社顏XX VM
人事擔當	楊XX GM			陳XX GM	楊XX GM	陳XX GM	王XX DM	廖XX DM	高XX GM	劉XX GM

安全衛生各項活動由公司最高領導者帶領  
各單位主管及相關專責人員一起推動

# 安全衛生政策

PTS-SA1-A19-01

(附件一)

## 安全衛生政策

一、遵守安衛法規，善盡社會責任。 二、著重風險管理，預防危害發生。  
三、致力教育訓練，落實安全衛生。 四、承諾持續改進，確保作業安全。

**安全衛生宣言**  
Panasonic的經營理念是基於「對人尊重」的精神，為實現「安全、有益身心健康的工作職場」作萬全的考量與持續不斷改進來努力。

**安全衛生目標**  
結合各職場責任者、各工廠長及人事擔當者、安全衛生專責人員，共同努力達到從「零」危險職場目標挑戰，保障勞工安全健康及維護勞雇雙方權益。

**安全衛生策略方針**

- 1.恪守法令規章**  
各職場必須建立並滿足所有與安全衛生相關法令規章並確實遵守要求事項。
- 2.佈達安衛風氣**  
經營者及高階主管對安全衛生之重視，並由上而下養成職場安全衛生文化。
- 3.維持管理系統**  
提升管理系統，降低高風險因子發生，並協助職場危害之控制與持續改善。
- 4.評估損害防阻**  
監督運行安全衛生管理機制，實施自動檢查計劃並有效降低職場危害發生。
- 5.投入經營資源**  
改善職場防災設施，降低職業災害，投入適當的人力、技術及資金等資源。
- 6.強化教育訓練**  
藉由安全衛生宣導、輔導、稽核教育、增進全體員工與協力廠商防災知識。
- 7.持續健康促進**  
職場衛生教育、預防及健康保護推動，改善工作環境與預防職業病產生。
- 8.提升職場平等**  
溝通並聽取工會意見，承諾改善員工福祉，促進兩性職場工作權實質平等。

總 經 理：林 淵 傳 

員 工 代 表：徐 修 強 

頒布日期：2015年1月5日

台灣松下電器股份有限公司

# 安全衛生政策

- 一、遵守安衛法規，善盡社會責任。
- 二、著重風險管理，預防危害發生。
- 三、致力教育訓練，落實安全衛生。
- 四、承諾持續改進，確保作業安全。

## 安全衛生宣言

Panasonic的經營理念是基於「對人尊重」的精神，為實現「安全、有益身心健康的工作職場」作萬全的考量與持續不斷改進來努力。



# 106年 職業安全衛生優良單位-五星獎

## 得獎條件:

- 1.受選拔當年度及前三年度工作場所，未發生勞動部重大災害通報或勞工身體遺存障礙達九等級以上障礙之職業災害。
- 2.連續3連獲得職安優良單位獎(104年、105年、106年)
- 3.受選拔前三年度之失能傷害頻率、失能傷害嚴重率，均低於同行業前三年平均值

## 連續3年職業安全優良單位



## 勞動部 職安五星獎肯定



## 104年度至106年度家電業總合傷害指數平均值

行業別	失能傷害頻率(A)	失能傷害嚴重率(B)	總合傷害指數
家用電器製造業平均	1.4	209	0.54
台灣松下	0.1	0	0

均比同  
行業低

# 安全衛生管理推進



# 通過TOSHMS安全管理系统



## 臺灣職業安全衛生管理系統 驗證證書

茲證明

台灣松下電器股份有限公司

新北市中和區員山路 579 號

實施之職業安全衛生管理系統符合 CNS 15506:2011 之要求

證書編號：CB04-99005-02

初次登錄日期：中華民國 99 年 05 月 15 日

發證日期：中華民國 104 年 05 月 31 日

有效期限：中華民國 107 年 05 月 30 日

驗證機構：英商勞氏檢驗股份有限公司  
台灣分公司



*Edo Pao Hsiang*

Issued by: Lloyd's Register Inspection Limited Taiwan  
Branch for and on behalf of Lloyd's Register Quality Assurance  
Limited



民國99年通過驗證導入TOSHMS安全管理系统



## Taiwan Occupational Safety and Health Management System Certificate

This is to certify that

Panasonic Taiwan Co., Ltd.

579, Yuan Shan Road, Chun-Ho Dist., New Taipei City, Taiwan, R.O.C.

operates an Occupational Safety and Health Management System  
which complies with the requirements of CNS 15506:2011

Certificate No.: CB04-99005-02

Originally Registered: May 15, 2010

Date of Approval: May 31, 2015

Valid Until: May 30, 2018

Certification Bodies: Lloyd's Register Inspection  
Limited Co. Taiwan Branch



*Edo Pao Hsiang*

Issued by: Lloyd's Register Inspection Limited Taiwan  
Branch for and on behalf of Lloyd's Register Quality Assurance  
Limited



## CERTIFICATE OF APPROVAL

This is to certify that the Occupational Health & Safety Management System  
of:

Panasonic Taiwan Co.,Ltd.  
579,Yuan Shan Road, Chun-Ho, New Taipei City,  
Taiwan, R.O.C.

has been approved by Lloyd's Register Quality Assurance  
to the following specification:

**OHSAS 18001:2007**

The Occupational Health & Safety Management System is applicable to:

**Design and manufacture of air conditioners, home and  
kitchen appliances, visual and audio products, electronic  
components(speakers), automotive AVN (audio visual  
navigation) system, and LED Display.**

Approval  
Certificate No: TWN6008945

Original Approval: 15 May 2010

Current Certificate: 31 May 2015

Certificate Expiry: 30 May 2018

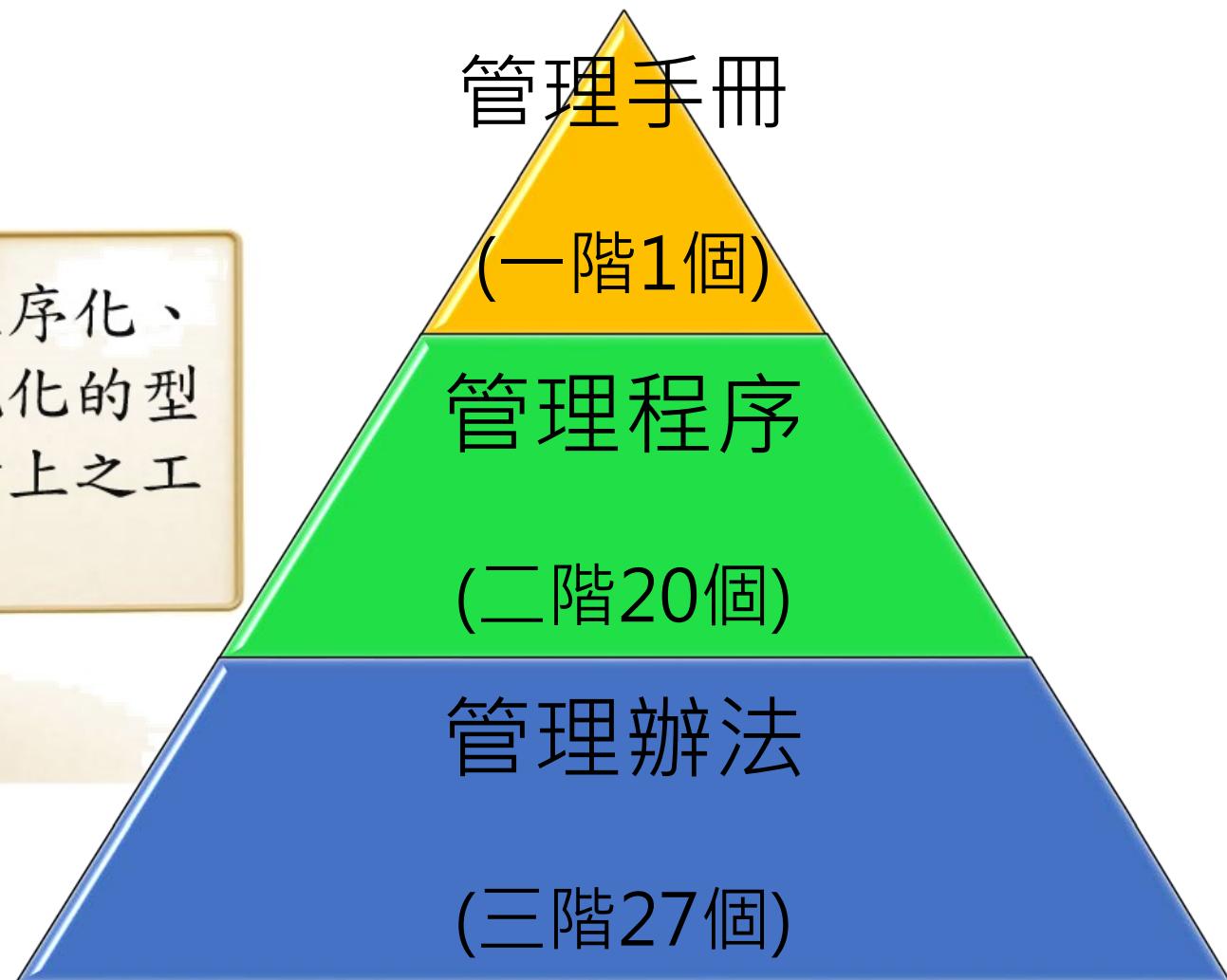
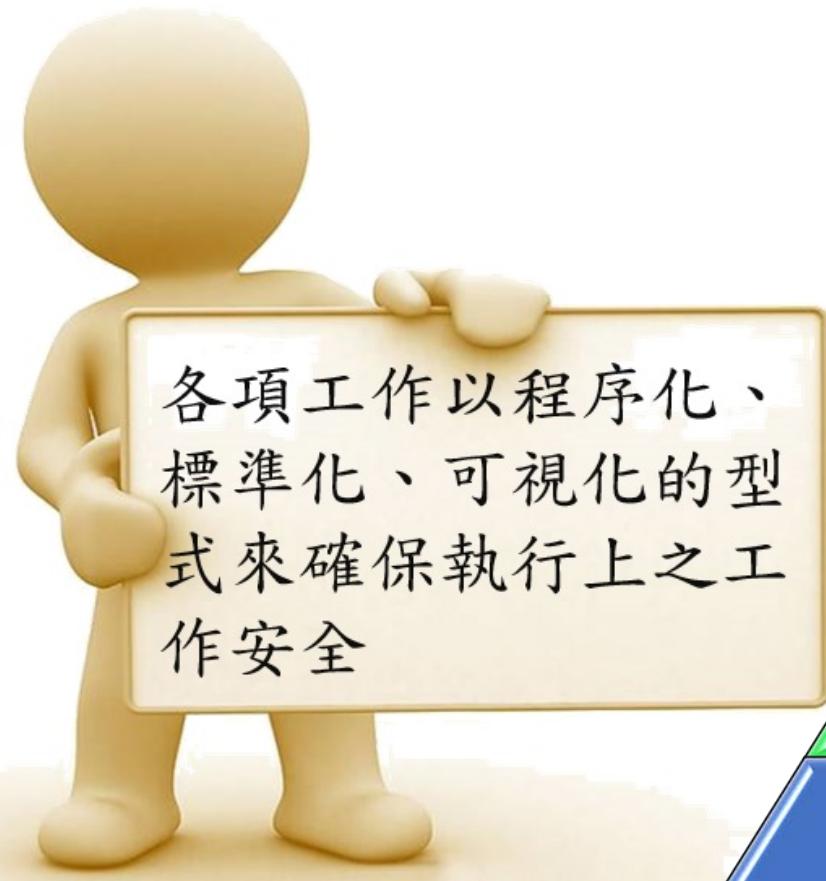
*Shu Li*

Issued by: Lloyd's Register Inspection Limited Taiwan  
Branch for and on behalf of Lloyd's Register Quality  
Assurance Limited

Rm 1102, 11th Floor, Worldwide House, 129 Min Sheng East Road, Sec. 3, Taipei 105, Taiwan, R.O.C.  
For and on behalf of T Lloyd's Pao, Liverpool Lane, Birmingham, B37 7ES, United Kingdom. Registration number 3879370  
This approval is granted for a maximum of 3 years from the date of issue and is subject to audit and re-approval by LRQA.  
When issued by LRQA

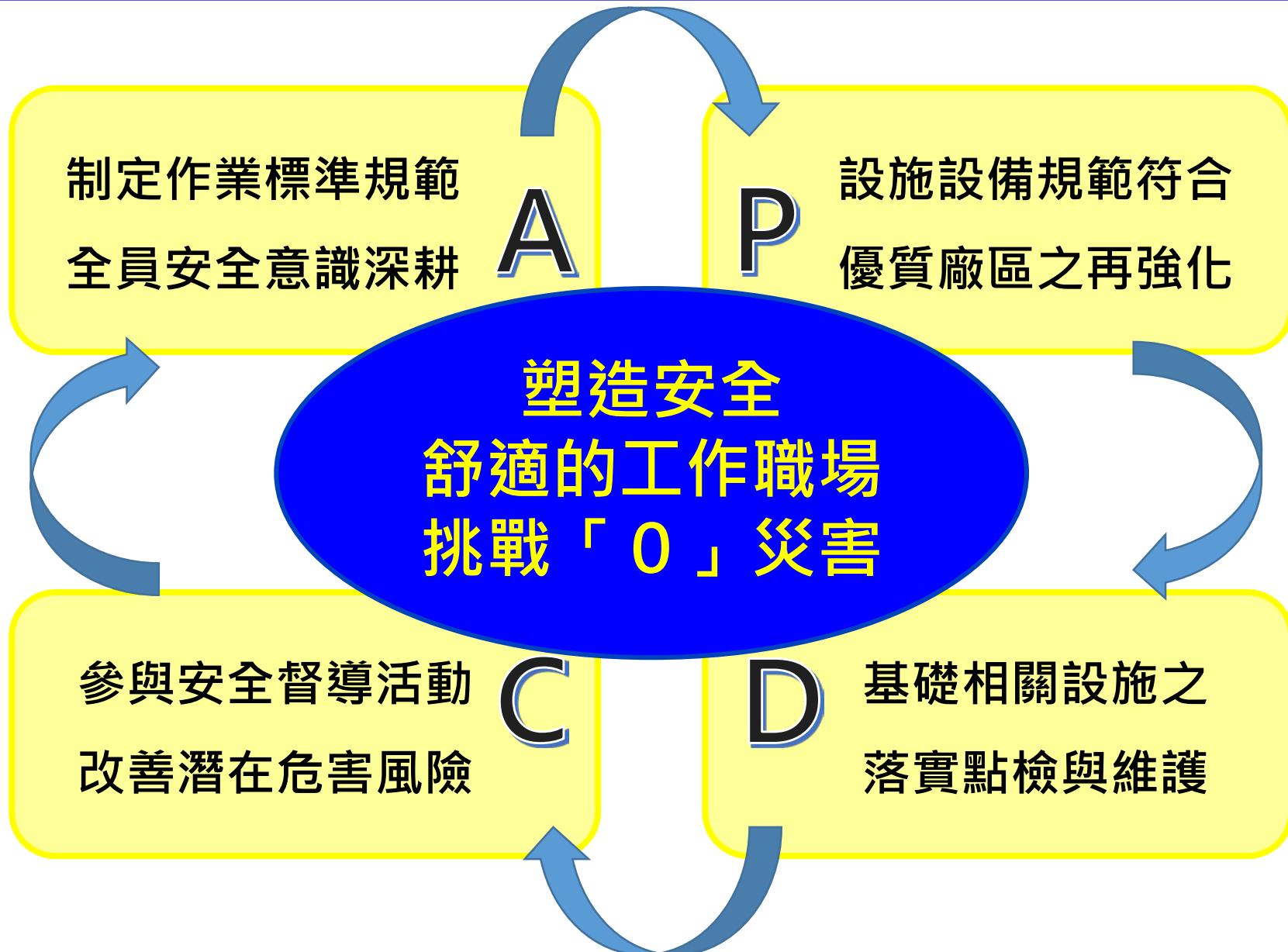
Lloyd's Register Group Limited, its affiliates and subsidiaries, including Lloyd's Register Quality Assurance Limited (LRQA), and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'Lloyd's Register'. Lloyd's Register is a registered trade mark of Lloyd's Register Group Limited in the UK and/or other countries. All rights and benefits of such trade mark, including the registered trade mark, are wholly owned by Lloyd's Register Group Limited. Lloyd's Register Group Limited excludes all liability for any loss or damage howsoever arising from any error in any part of this document. This document is issued for the sole purpose of providing information to the named person for whom it was intended and is not to be reproduced, given to, or relied on by, any other person. It does not constitute a contract or any part of a contract. The named person has signified a consent to the relevant Lloyd's Register entity for the use of his/her name and image in any material or publications, and in the case any responsibility or liability in connection with the terms and conditions set out in that contract.

# 建立安全流程基準



實施安全作業流程，達到全員健康、安全、舒適

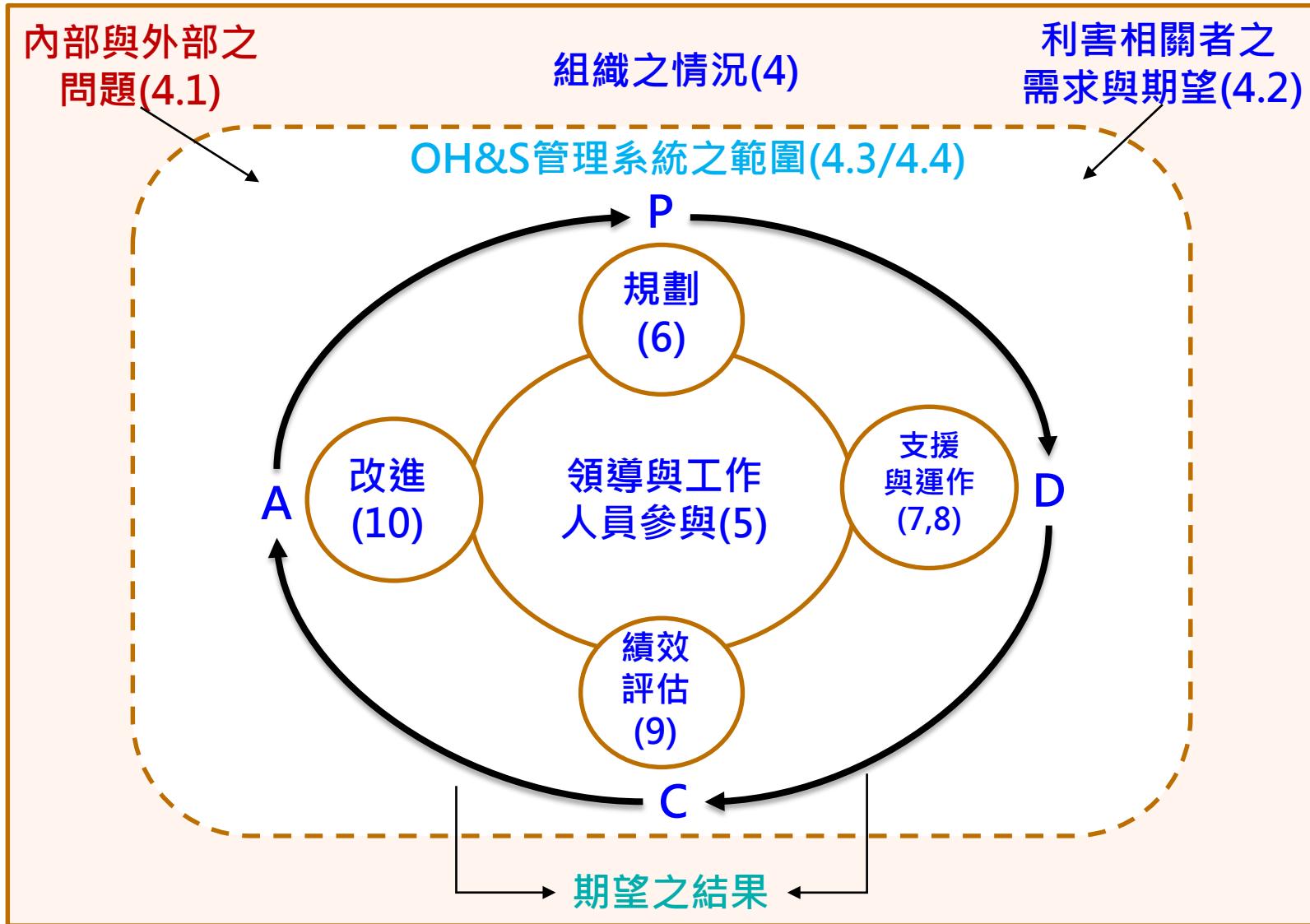
# 安全衛生管理推進



# ISO 45001系統輔導成果分享



## ISO/DIS 45001之系統架構



# 執行過程



## 聯合起始會議

## 先期審查

現場訪視

文件檢視

## 輔導流程&架構說明

輔導工作說明

ISO 45001 條文說明

## 組織內外部議題&利害相關者需求與期望

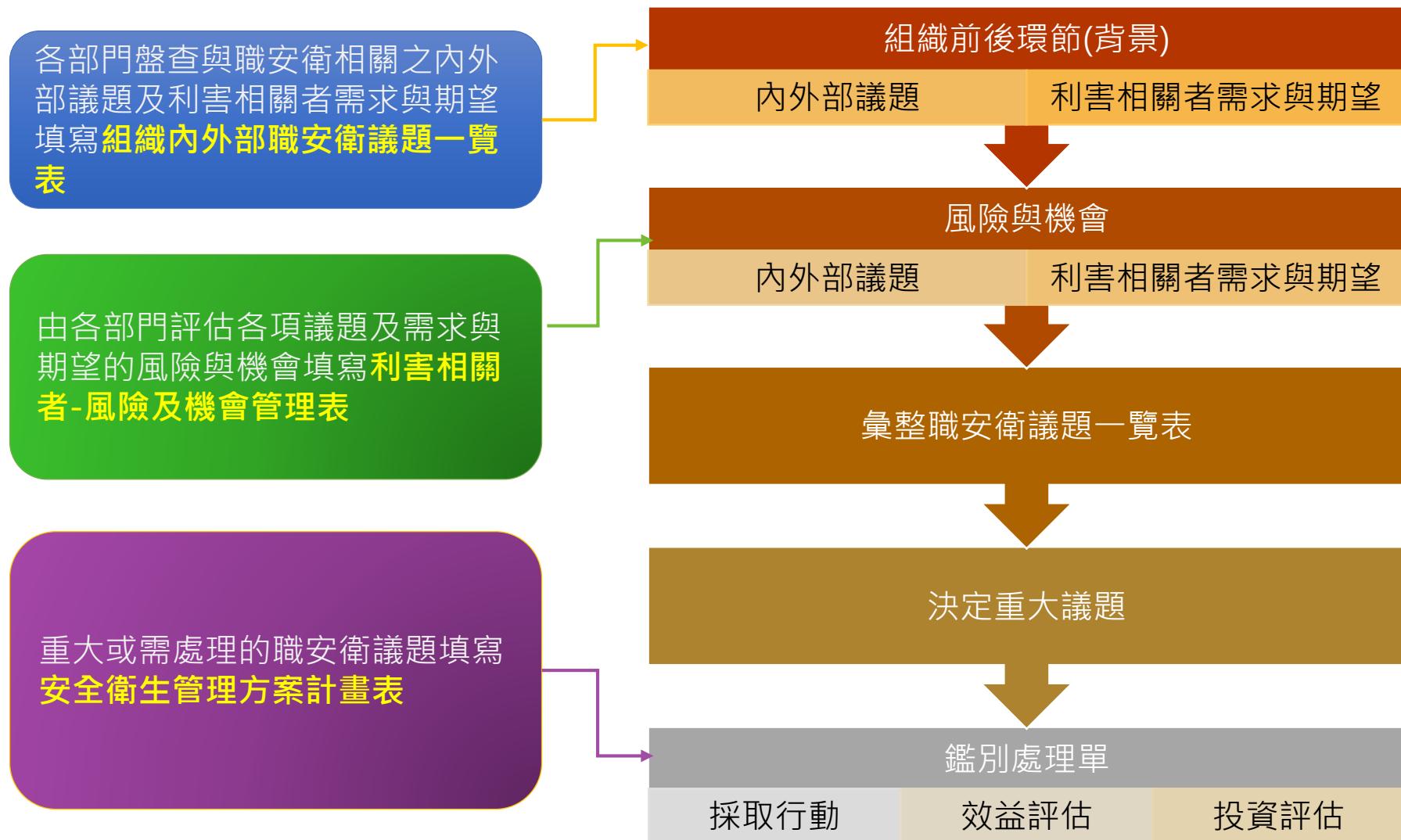
4.1&4.2說明

6.1危害鑑別、風險與機會  
說明

職安衛議題及風險與機  
會討論

## 職安衛管理程序檢視與討論

## 內部稽核案例研析



內/外部議題及利害關係者需求統計表

部門	內部議題	外部議題	小計	利害相關者需求與期望
LED				
PAS				
本社				
成形				
物流				
空調				
視聽				
實裝機				
製造管理本部				
	60	13	73	13

# 組織環境內外部議題：節錄

部門	議題來源		議題說明	可能影響
本社	內部	廚房作業	環境安全	廚房地面濕(防滑措施必要)
本社	內部	餐廳管理	環境安全	瓦斯管路洩漏防止
本社	內部	餐廳管理	環境安全	鍋爐管路洩漏防止
本社	內部	新進員工體檢健康管理	員工福利	體檢總表IT尚未建立風險評估及有效性受阻
本社	外部	母性保護計畫未落實	職場健康	單位未提報對象
冰箱	內部	基層幹部	職場健康	作業場所離卸貨區近，熱源不斷竄入，雖有電風扇無法感受涼意，造成身體不適。
冰箱	內部	安全專員	廠區安全	場內有限速10公里標示及閃爍燈，但車輛速度多無法依規定行駛，有驚嚇到。
冰箱	內部	年度環測	職場健康	發泡後輸送台板有殘雜發泡粒，使用鴨嘴式air槍清除，造成極大空氣聲。



# 安全衛生推廣實例



# 職災橫展 - 對策作法

## 職災橫展流程

日本本社全球  
職災彙整

職災事件分析

現場實地勘查  
模擬災害狀況

職場類似作業  
調查

安全強化及消  
除危險源

## 法 源 依 據

職業安全  
衛生法

公司安全  
衛生基準

社內設備  
安全基準

幸福安全  
職場

## 橫 展 類 別

機械捲夾

作業環境  
危害

器具使用

人因工程

其 他

# ISO45001執行成果

- 瞭解作業流程、可能潛在風險及職安衛管理系統現況：辦理作業現場巡視及管理系統相關文件檢視。
- ISO 45001架構及輔導流程：工作說明及ISO 45001 條文說明。
- 提升員工認知及能力，辦理教育訓練：組織背景調查說明、風險與機會說明、內部稽核案例研析。
- 組織背景調查討論：與各部門討論職安衛內外部議題及利害相關者需求與期望、各議題之風險與機會。
- 程序書討論：協助檢視及修訂環安衛管理手冊及相關二階程序書。

# 執行心得與結論

- 藉由專業輔導了解職業安全衛生管理系統運作狀況，補強當前在系統運作之不足，以期達到改善及提升現有管理系統之目標。
- 透過ISO 45001鑑別利害相關者的需求和期望，來擬定改善方案，除協助其符合法令規定，更有助於提升安全衛生管理之績效。
- 感謝經濟部工業局產業工作環境改善計畫，提供本公司檢視職業安全衛生管理系統並改進；此外也感謝成大永續發展中心的協助，讓本公司對於職安衛系統管理績效的提升。

謝謝聆聽、敬請指教

台灣松下電器股份有限公司 安全口號



**WORK SAFE for YOUR LIFE and FAMILY**

【安全第一 人人牢記 一人安全 全家幸福】